

Name: \_\_\_\_\_ Klasse: \_\_\_\_\_ Datum: \_\_\_\_\_

## 1. 2 Die betriebliche Organisation /Zielsysteme einer Unternehmung

① **Welcher der nachfolgenden Bereiche ist ein Bereich der Aufbauorganisation?**

- SWOT-Analyse
- Zielsystem
- Leitungssystem
- Führungsmatrix
- Personalmanagement

② **Ordnen Sie die Bereiche der Organisation zu:**

	Aufbauorganisation	Ablauforganisation
Zeitlicher Ablauf	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Aufgabenanalyse	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Aufgabensynthese	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Räumlicher Ablauf	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Leitungssysteme	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Führungsstile	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Managementtechniken	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Funktionaler Ablauf	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

③ **Was versteht man unter „Aufgabenanalyse“?  
Nennen Sie ein Beispiel.**

**Lösungsvorschlag**

Unter der Aufgabenanalyse versteht man die **gedankliche Aufgliederung (Differenzierung) einer Gesamtaufgabe in analytische Teilaufgaben**. Diese Teilaufgaben werden im Zuge der Aufgabensynthese als Vorstufe der Aufbauorganisation wieder zusammengefügt (Integration).

Die „*BeiSpiel AG*“ produziert und vertreibt Autos. Im Rahmen der Aufgabenanalyse wurde die Hauptaufgabe „Auto bauen“ in die einzelnen Teilaufgaben untergliedert.

④ Was versteht man unter „Aufgabensynthese“? Nennen Sie ein Beispiel.

Lösungsvorschlag

Die Aufgabensynthese **baut auf der Aufgabenanalyse auf und fasst die Teilaufgaben nach bestimmten Kriterien zusammen** (vgl. Stellenbildung), damit sie den Aufgabenträgern (Personen) zur Erfüllung übertragen werden können.

Durch die aufbauorientierte Aufgabensynthese wurden gleichartige Aufgabenkomplexe zusammengefasst, sodass innerhalb der Abteilung „Fertigung“ drei Unterabteilungen „Rohbau“, „Lackiererei“ und „Zusammenbau“ entstehen.

1.2.1 Zielsysteme einer Unternehmung

⑤ Ordnen Sie richtig zu:

	Sachziele	Wirtschaftliche Ziele	Soziale Ziele	Ökologische Ziele
Verringerung der Schadstoffemissionen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Sicherung von Arbeitsplätzen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Erwirtschaftung von Gewinn	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Produktion von Gütern	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Verwendung von umweltfreundlichen Werkstoffen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Maßnahmen zur Arbeitsgesundheit	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kostensenkung	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Bereitstellung von Dienstleistungen	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ausweitung der Marktanteile	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Schaffung von Ausbildungsplätzen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Rücknahme alter Bauteile und Produkte	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

## Betriebswirtschaftliche Kennzahlen



### ⑥ Was versteht man jeweils unter „Fremdkapital“ und „Eigenkapital“?

#### Lösungsvorschlag

Fremdkapital ist „geliehenes“ Kapital, für das Zinsen gezahlt werden müssen.  
„Eigenkapital“ ist das Kapital im Eigentum des Unternehmers bzw. des Betriebs.



### ⑦ Wozu dienen Kennzahlen?

#### Lösungsvorschlag

Mithilfe von Kennzahlen sollen wirtschaftliche Entwicklungen und Zusammenhänge in einem Unternehmen in einfacher leicht lesbarer und nachvollziehbarer Form dargestellt und transparent gemacht werden.



<https://studyflix.de/wirtschaft/kennzahlen-1994>

⑧ **Berechnen Sie die Eigenrentabilität auf der Grundlage folgender Größen:**

Unternehmen A: Gewinn 50 000 €  
Eigenkapital: 1 200 000 €

Unternehmen B: Gewinn: 300 000 €  
Eigenkapital: 2 500 000 €

Unternehmen C: Gewinn: - 40 000 €  
Eigenkapital: 100 000 €

Unternehmen D: Gewinn: 12000 €

**Lösungsvorschlag**

Unternehmen A: 4,17  
Unternehmen B: 12  
Unternehmen C: - 40  
Unternehmen D: 0,75

⑨ **Die Eigenkapitalsrentabilität gibt an, wie sich das in der Unternehmung eingesetzte Kapital verzinst. Zum Ausgleich der Unternehmerischen Risiken sollte die Eigenkapitalsrentabilität über dem durchschnittlichen Zinssatz für langfristig angelegtes Kapital liegen.**

**Welche der vier oben aufgeführten Unternehmen erfüllen diese Anforderung?**

**Lösung**

Unternehmen A und B erfüllen die Forderung, wobei Unternehmen A bei anhaltender Zinssteigerung der Forderung in Zukunft nicht mehr entsprechen könnte.



<https://de.statista.com/statistik/daten/studie/201419/>



<https://studyflix.de/wirtschaft/eigenkapitalrentabilitat-1298>

- ⑩ Ein Unternehmen macht im Jahr 2023 einen Gewinn von 300 000 €. Der Kapitalbestand von 1 400 000 € setzt sich zur Hälfte aus Eigenkapital und Fremdkapital zusammen. Für das Fremdkapital sind 2,5% Zinsen zu entrichten. Berechnen Sie die Gesamtkapitalrentabilität.

Lösung

Die Gesamrentabilität beträgt 22,68 und liegt über dem Fremdkapitalzins von 2,5. Das Fremdkapital bringt somit Gewinn.

$$\text{EKR} = \frac{(300\,000 + 17\,500) * 100}{1\,400\,000} = 22,68$$

- ⑪ Generieren Sie jeweils drei Aufgaben zur Eigenkapitalrentabilität und Gesamtkapitalrentabilität. Lassen Sie die Aufgaben von Ihrem Klassenkameraden lösen und überprüfen Sie die Lösungen.

Aufgaben:

- 12) Die Firma Mönnemann produziert Flanschen im Metallgewerbe.  
 Im Jahr 2022 wurden aus 500 Tonnen Rohstahl 34 000 Flanschen hergestellt.  
 Im Jahr 2023 wurden eine zusätzliche Schicht und neue Maschinen eingeführt, so  
 dass sich der Verbrauch an Rohstahl auf 980 Tonnen steigerte. Hergestellt wurden  
 85 000 Flanschen.

Berechnen Sie, wieviele Flanschen pro Tonne Stahl hergestellt wurden und vergleichen Sie die Produktivität der beiden Jahre miteinander. Stellen Sie Zusammenhänge her.

Lösung

2022:

34000

$$P = \frac{34000}{500} = 68 \text{ Flanschen pro Tonne}$$

2023:

85000

$$P = \frac{85000}{980} = 86 \text{ Flanschen pro Tonne}$$

Die gestiegene Produktivität ist wahrscheinlich auf die neuen Maschinen zurückzuführen. Eine Auswirkung der Schichtarbeit ist eher unwahrscheinlich.

- 13) Herr Kapser hat viel Geld in bessere Arbeitsbedingungen für seine Mitarbeiter investiert. Neben einer neuen Kantine ist die bisherige Lärmbelastigung fortgefallen. Ein betriebseigener Fitnessraum darf von den Mitarbeitenden nach der Arbeitszeit kostenlos genutzt werden. Herr Kapser möchte wissen, ob sich die Investitionen gelohnt haben und vergleicht die Arbeitsproduktivität aus dem Vorjahr mit dem des jetzt abgelaufenen Jahres. Dafür stehen ihm folgende Zahlen zur Verfügung:  
 2022: Ausbringungsmenge: 300 000 Stück. Arbeitsstunden: 800 000  
 2023: Ausbringungsmenge: 290 000 Stück  
 Arbeitsstunden: 720 000

Lösung

2022:

300000

$$P = \frac{300000}{800000} = 0,375$$

2023:

290000

$$P = \frac{290000}{720000} = 0,4$$

Die Arbeitsproduktivität ist um 0,25 gestiegen



<https://studyflix.de/wirtschaft/produktivita-t-1605>

<https://studyflix.de/wirtschaft/produktivita-t-1605>

- 14) Bei der Berechnung der Wirtschaftlichkeit handelt es sich um eine Erweiterung der Produktivität um den Faktor Geld. Berechnen Sie die Wirtschaftlichkeit des Unternehmens A unter Verwendung der nachfolgenden Größen und vergleichen Sie die Wirtschaftlichkeit der Jahre 2022 und 2023:

Unternehmen A 2022: Kosten: 250 000 € / Erlös: 320 000 €  
 Unternehmen B 2023: Kosten: 560 000 € / Erlös: 420 000 €

**Lösung**

2022:  

$$W = \frac{320000}{250000} = 1,28$$

2023:  

$$W = \frac{420000}{560000} = 0,75$$

Die Wirtschaftlichkeit ist um 0,53 gefallen.  
 (Das kann z.B. daran liegen, dass in diesem Jahr größere Investitionen getätigt wurden.)



<https://studyflix.de/wirtschaft/wirtschaftlichkeit-1712>

<https://studyflix.de/wirtschaft/wirtschaftlichkeit-1712>